

Wo Software auf die physische Welt trifft, entsteht Wachstum.

Region Hamburg, Deutschland · Deutsch und Englisch (verhandlungssicher)

8 → 14 %

EBIT im Business-Unit-Turnaround

~€1,5 Mio.

wiederkehrender Umsatz, von null aufgebaut

€30 Mio.

Budget im Serialisierungsprogramm

~190

Mitarbeitende in der Produktorganisation

–20 %

Kosten durch Cost-down-Programme

AUSGEWÄHLTE BELEGE

AUS PRODUKTEN WERDEN GESCHÄFTSMODELLE

Vom Gerätegeschäft zum vernetzten Produktgeschäft Antriebstechnik & Aktorik

Vier Produktlinien von null aufgebaut: Sensorik mit App, AIoT mit Sprachsteuerung, Production-Maintenance mit ERP-Anbindung, After-Sales USA. Getragen von Mehrjahresverträgen statt Einzelverkäufen.

~€5 Mio. volle P&L · davon ~€1,5 Mio. wiederkehrender Umsatz · Kunden-NPS 25 → 40

Healthcare-IoT / Connected Care Medizintechnik

Vernetzte Hardware-Elektronik-Software-Einheit über Deutschland und China geführt. Monitoring-Produkt als Medizinprodukt Klasse IIa nach MDR — Software as a Medical Device, Regel 11 — mit technischer Dokumentation, Risikoanalyse und klinischen Studien mit deutschen Kliniken.

EBIT 8 → 14 % · Umsatz +25 % · Kosten –20 % · MDR-Klasse-IIa-Dokumentation

VP Product & R&D — Enterprise-Software Laufendes Mandat

Produktstrategie, Roadmap und Portfolio zweier Software-Produktlinien in einer globalen Softwaregruppe. Portfolio-Governance über zwei Plattformen: Phase-in der neuen, Phase-out der alten. Für die Umstellung auf Cloud-native Entwicklung Plattform- und DevOps-Team aufgebaut. AI-first-Transformation von der Strategie in die Umsetzung.

Zwei Produktlinien · ~190 Mitarbeitende · €45 Mio. Budget · Nearshore & Partnersteuerung

SOFTWARE IN FERTIGUNG UND ANLAGE

Serialisierung & Track-and-Trace Konsumgüter (FMCG)

Einzelprodukt-Identifikation und Rückverfolgbarkeit über 20+ Werke und 200+ Linien unter EU-Regulatorik — von der Linie bis in Konzern- und Behördensysteme, im laufenden Betrieb.

€30 Mio. Budgetverantwortung · 20+ Werke · 200+ Linien · Grundlage für Eco-Design und digitalen Produktpass

Kamerabasierte Inspektion & Inline-

Markierung Bildverarbeitung, Verpackung, Sicherheitspapier

Internationale Anlagenprojekte vom Auftragseingang bis zur Endabnahme in einer Hand: Vertragsprüfung, Koordinierung quer durch Vertrieb, Einkauf, Labor, Konstruktion und Fertigung, Installationsteam vor Ort, Kundenabnahme und Schulung.

21+ internationale Projekte · Europa, China, Russland, Indien, Pakistan

Antriebssystem von der Idee bis in die Großserie Antriebstechnik & Elektronik

Vollständiges System in Serie gebracht — Antriebe, Verkabelung, Funk-Handscharter, Steuerungselektronik, dazu Zertifizierung, Freigaben und Qualitätsabsicherung. Serienanlauf in China, gemeinsam mit Zulieferern gesteuert.

>100.000 Stück pro Jahr · APQP/PPAP · Serienfreigaben mit Kunden in USA, Taiwan, China

KOMPETENZFELDER

- Produkt- & Portfolio-P&L — Lebenszyklus und kommerzielles Ergebnis
- Software-Hardware-Konvergenz — vernetzte Produkte, IoT, wiederkehrende Erlöse
- KI-Transformation eines bestehenden Produktportfolios
- Produktorganisationen bauen & führen — über Standorte und Länder

BRANCHEN

Branchensoftware für Energie- & Wasserversorger · Medizintechnik · Antriebstechnik, Aktorik & Steuerungselektronik · Konsumgüter (FMCG) · Bildverarbeitung & Inline-Inspektion · Spezial- & Sicherheitspapier

INTERNATIONALE REICHWEITE

- China: Fertigung und Softwareentwicklung aufgebaut und geführt
- Eigene Entwicklungsteams in Deutschland, China, Ungarn, Bulgarien
- Nearshore- und Entwicklungspartner in Rumänien, Nordmazedonien, Pakistan
- Projektgeschäft in über 40 Ländern

AUSBILDUNG

MBA NORDAKADEMIE · Ingenieurabschluss Elektrotechnik und Informationstechnik · Harris Executive-VP Certification